

## Capítulo 16, La cinta

### Una grabación en el verano de Madrid

La cinta comenzó a correr. La voz acotó:

Madrid, 3 de septiembre de 2003. El verano llega a su fin.

Lugar: Un concurrido bar del centro. Hay murmullos y palabras sueltas...

**Periodista 1.** Bájalo ahora tío. Por abajo, por el banco ... Todo queda perfectamente registrado. Va a chivos públicos y ya sabe para donde va mi vida. Hacia el exterior claro. Esto no lo haría un tío normal porque si se pusiera a disimular le costaría... pero como no hago nada ilegal ... Soy como un buen tío...

*Siguen murmullos bajos ...*

... No digas nada en la reunión, ya veremos si al final lo decimos. Ya veremos por donde sale... a que interés corresponde.

*Entra una mujer y saluda...*

**Mujer.** Hola. No he podido ser puntual.

**Periodista 1.** Hola que tal, buenos días. Estamos cerca, vivimos cerca.

**Mujer.** Vosotros estáis en...

**Periodista 1.** En Pantoja...Detrás del mundo, sí...

**Ruiz Jarabo.** Muy buenos días.

**Periodista 1.** Que tal, muy buenos días, gracias por recibirnos.

**Ruiz Jarabo.** ... Te presento, el director de recursos...

**Voz** ... Para que entendáis mejor Juan Gurbindo lleva en SEPI 35 años... y lo ha ido siendo pues, por muchas cosas...y el final, por no contar toda su trayectoria, el final pues fue trabajando en el gabinete de SEPI, el final fue director de gabinete de SEPI, fue director de participada después, que es aquí la unidad de negocios... y para evitar palabras díscolas es quien se encarga de las participadas y que reparte un poco las cosas de seguimiento y control de las compañías y en la actualidad y ya desde hace un año y medio es el director general de recursos, en tanto gestiona todo lo que es la vida interna de SEPI y controla los recursos inmobiliarios, financieros, personal y demás, y, además abusamos de él, en especial dada su experiencia y formación en temas de carácter técnico e industrial. En este caso aparte, es que además Juan es el hombre que llegó desde SEPI, cuando estaba SEPI gestionando Aerolíneas encima, pues era que estaba muy encima como jefe, no. Y luego además fue el artífice de la venta de Aerolíneas Argentinas, estando yo de presidente, pues es un auténtico artista, **es el cerebro de la operación** y el que llevó todo por parte SEPI. Con lo cual tenéis al hombre que más sabe en este país de la Argentina y de Aerolíneas Argentinas en el ámbito que se te ocurra, e incluso en el español, pues como ya os conté el otro día como para hacer una síntesis.

Bueno, ahora, como ya te conté, los mecanismos de cautela que habíamos establecido para que los fondos nuestros que se iban aportando de acuerdo con el contrato de privatización fueran aplicados a la doble finalidad prevista, o sea, uno: para pagar deudas y por tanto, para reducir pasivos de la compañía - pasivos preexistentes-, y otra parte iba vinculada, pues, a favorecer el relanzamiento de la compañía. Pues, de nuevo como ya sabéis poner de nuevo en funcionamiento normal a una compañía que estaba en cesación de pago. En el primer caso como sabéis las garantías eran máximas porque pactaba con nosotros el acreedor, y en la segunda fase las garantías pivotaban. Íbamos librando cantidades conforme teníamos certeza que estaban autenticadas por el auditor de que lo anterior lo iban aplicando a temas vinculados al relanzamiento y al plan industrial. Por lo que decíamos un poco en forma conjunta, bueno que es un auditor, que era el que teníamos nosotros antes, que lo han puesto ellos, y es así que Price es quien asume la responsabilidad civil, penal y de todo tipo y profesional. Y por eso, dicho esto evidentemente podemos decir que teníamos nuestra GESTAPO. Y gracias a ello es que teníamos siempre evidentemente un pequeño gap, como siempre, de 30 millones de euros, creo yo. Esto es: Lo que les hemos dado ...y cuando nos lo justifican, volvemos a librar otros... Ese es el máximo error.

Vosotros lo que querían es cazar un poco ese mecanismo de dar con los estados financieros de Aerolíneas Argentinas y esa es la labor que ha hecho Juan y yo de paso soy testigo...

**Mujer.** ¿Quieres un café?

**Periodista 1.** Un poco de agua si puede ser.

**Juan Gurbindo.** Bueno, entonces, el tema está en que evidentemente vimos el balance que nos habéis hecho llegar de Aerolíneas Argentinas, pero claro, no es solamente el balance de Aerolíneas Argentinas lo que cubre todo, sino que también tendría que ser el balance y las cuentas de Austral y de Interinvest. Y en relación con los balances de Interinvest, no han sido presentados...

Para completar la imagen tendríamos que tener esos tres balances. Nosotros hemos conseguido, aparte de los tres balances que visteis vosotros, tenemos ya el oficial que se había puesto en la Inspección de Justicia, que es el registro de Buenos Aires, para Aerolíneas Argentinas y de Austral, el de Aerolíneas Argentinas coincide exactamente con el que vosotros habéis visto que todavía no estaba firmado y que lo tenemos y está firmado y el de Austral que también está firmado. **Entonces, el que no está es el de Interinvest todavía ... el de Interinvest. Esta es una sociedad que es más instrumental y es algo que manejan directamente ellos.** Por otra parte, en cuanto hacer un balance, una cuenta es decir, vosotros habéis puesto tanto y lo que figuran en las cuentas del año 2002 es tanto, hay que matizarlo de alguna manera porque no son solamente las cuentas de 2002 sino que nosotros el dinero lo empezamos a poner en 2001 y, además, parte del dinero no se ha utilizado hasta el 2003, hasta la primera parte del 2003. Por lo tanto, no todo ese dinero que nosotros hemos puesto es un dinero que se haya podido utilizar y que pudiera estar en las cuentas, en ese sentido. Y además, hay unas cosas más, los iniciales 300 millones que estaban en el contrato para pagos de deudas concretas que había en el momento en que nosotros hicimos la privatización, fundamentalmente de lo que era para bancos, combustible, incluida también alguna deuda que tenían con nosotros... **de esos 300 millones que fueron a una cuenta bloqueada, nosotros solamente de esa cuenta bloqueada les dejábamos que tomaran el dinero para pagar directamente a los acreedores, que**

**nosotros los habíamos puesto en el contrato en una lista.** Y eso lo hicieron de esa manera. Sin embargo, eso no tiene porqué figurar en los estados financieros de Aerolíneas Argentinas, lamentablemente porque eran pagos para temas de Aerolíneas. ¿Por qué? Pues porque son cantidades que se pagaron a los acreedores pero que Air Comet, que es el accionista de Interinvest, compró, es decir, acordó una sesión de créditos con los acreedores. El por qué entonces ... es que supongo que lo conocéis ... es una cuestión relativa al tema del concurso preventivo, a suspensión de pagos, en la cual, pues de esa manera se quedaban con una parte importante de la deuda total y, de esa manera, trataban de controlar el concurso. Pero, sin embargo, eso sigue existiendo en este momento como una deuda que Aerolíneas Argentinas tiene con Interinvest, y por lo tanto en el balance de Aerolíneas Argentinas no puede figurar. Lo que sí es verdad, es que, claro, yo supongo que ahí, como hay impugnaciones relativas al concurso, pues ellos están todavía esperando para salvar esas situaciones. En el momento en que esas situaciones estén salvadas y el concurso esté totalmente terminado y no puede haber ya posibilidad de impugnaciones... En ese momento, lo que tienen que hacer, es hacer un aporte irrevocable, un touch de deuda de Aerolíneas Argentinas, porque eso sí que tienen que estar obligados. Eso sí, es que esa deuda no puede andar por ahí, en el mercado para venderla o para hacer cualquier cosa, sino que hay un compromiso de ellos de que la tienen que convertir en aportes de Aerolíneas Argentinas. Por lo tanto de los 753 millones de los que habíamos hablado, tenemos 300... son 300 que no tienen por qué figurar en el balance,

**Periodista 1.** Y esos 300 van a Interinvest.

Juan Gurbindo. Todo el dinero que nosotros hemos aportado, se ha aportado a Interinvest...

**Periodista 1. Fue a Interinvest... 300 a Interinvest.**

**Juan Gurbindo. Entonces de Interinvest... nosotros todo el dinero lo hemos aportado en Interinvest...**

**Periodista 1.** Entonces de ese dinero... **de ese dinero lo que ha pasado es que, va para cubrir unas deudas... ¿ de las deudas del concurso? ¿son todas las deudas del concurso o parte?**

**Periodista 2.** De ese concurso eran 923 millones. Pero de ellos eran 300, eran del leasing de los aviones.

**Juan Gurbindo.** Bueno, pero los pagos eran para unos pagos concretos, eran pagos concretos que tenían más que ver con las posibles garantías que SEPI estaba dando en relación con eso. Por ejemplo, con bancos había unos créditos que eran de 190 millones ABN, BBVA Y CITIBANK. Esos 190 millones llevaban a hacerse ese crédito indicado que se dio a Interinvest, para que a su vez se lo diera a Aerolíneas Argentinas. Bueno, pues ese crédito lleva una garantía de riesgo de cambio y otra serie de cosas, y evidentemente en la fase en la que nosotros contratamos ese crédito ... evidentemente éramos los accionistas y estamos tratando de poner en marcha el plan director de Aerolíneas Argentinas ... y por lo tanto, desde aquí, desde SEPI se le dio un soporte para el riesgo de cambio, en concreto, para el riesgo de cambio. Entonces, cuando se hizo la venta, lo que se dijo es: *“oye esos riesgos que SEPI tiene, o bien los coge el comprador, o bien nosotros los tenemos que eliminar porque no nos*

*podemos quedar con un riesgo de algo, de una compañía que no es nuestra". Y por lo tanto, lo que dijimos es que una parte de los dineros del pasivo que nosotros asumíamos en la privatización era para el pago de unas cosas concretas, en las cuales nosotros teníamos **interés, y entre esas están... y esos eran los 300 millones. Esos 300 millones se fueron** pagando a cada una de las **instituciones a las que se les debía. Y, el comprador, según lo que SEPI pedía era: "oiga lo que yo quiero es tener la posibilidad de tener esos créditos"** porque estaban dentro. Evidentemente, eran préstamos o eran deudas anteriores al concurso y, por lo tanto, estaban dentro del concurso de acreedores, por ello yo quiero seguir teniéndolos de manera que cuando llegue el momento del concurso pueda tener la posibilidad de, pues, tener una situación lo mejor posible. Eso es lo que ha sido luego de otro tipo de actuaciones... en Argentina. Pero esos 300 millones están pagando deudas que había en Aerolíneas Argentinas. Es la situación concreta de Aerolíneas Argentinas.*

*Periodista 2. Una pregunta... ¿Sabíais entonces que parte tenía o que potestad tenía de Air Comet para que se pagara a los bancos para luego presentarse él como acreedor, es decir... hacer...*

**Juan Gurbindo.** Bueno, eso es un acuerdo que evidentemente ellos hacían entre ... es decir, es un acuerdo entre Air Comet y cada uno de los acreedores. y eso, **pues evidentemente, sí, sí lo sabía. Sí lo sabíamos.**

**Periodista 1.** O sea, que esos 300 millones son parte del concurso, pero el procedimiento que se hizo fue que los compró Air Comet, fue pagando todos y luego quedó Air Comet como acreedor de Aerolíneas Argentinas y eso fue lo que le permitió asistir al concurso como acreedor cualificado...

**Juan gurbindo. Así es.**

**Periodista 1.** Vale. Y dime ... ¿y aparte de los bancos de los que ya hemos sabido?

**Juan Gurbindo.** Es un acuerdo entre dos partes... Veamos ... Lo que nosotros sabíamos era que se estaba pagando una deuda concreta de 190 millones a un banco. Lo que nosotros queríamos es que esa deuda desapareciera ... porque tenía unas connotaciones o unas garantías nuestras que ... una vez que nosotros habíamos vendido no tenían porque seguir...

**Periodista 1.** Y el resto, es decir ...que 190 a 300 también estaban más o menos garantizadas y fue por porción al pago de la deuda o fue ahí también fueron a la quita.

**Juan Gurbindo.** No, 300 eran en total para una serie de préstamos sobre pasivos.

**Periodista 1.** Sí, pero nosotros sabemos que a los bancos se les pagó el 100%, al resto de estos 300.

**Juan Gurbindo.** No, a los bancos no. Se pagó respecto de ese crédito que digo, había un crédito sindicado que se había conseguido con estos tres bancos de hasta 300 millones de dólares. De ese crédito solamente se había ... - a la fecha que se hizo la venta - ... solamente se había dispuesto de 190 millones de dólares. Por lo tanto, lo que había como deuda en aquel momento ... de Interinvest - que era lo que nosotros

vendíamos – por los bancos eran 190 millones. Esos 190 millones se pagaron a los bancos y el crédito quedó en manos de Air Comet.

**Ruiz Jarabo.** Hay una cosa importante para tu pregunta y es si sabíais cual era la mecánica de cómo iba a funcionar el tema de dinero que salía de aquí por firmar un contrato y que iba a ir con destino final a la cancelación de parte del pasivo exigible que tenía la sociedad. La compatibilidad o no, -lo digo por la convocatoria - de lo que se iba a hacer después o se pudiera hacer después con la licitación en Argentina, ni nos correspondía ni somos los expertos en el tema. La compatibilidad o no, en su caso, lo que se iba a hacer o no o lo que se ha hecho con la suspensión de pagos, pues eso es algo que depende de la autoridad que en Argentina corresponde y después ... del que lleva el tema...

**Juan Gurbindo.** El juez del concurso.

**Ruiz Jarabo.** Pues bien, una pregunta ... vosotros... Y eso, vamos a ver, si que es cierto, que cuando se pueden hacer estos pagos, la compañía, Aerolíneas Argentinas, **los abogados de Aerolíneas Argentinas, preguntaron a la juez del concurso, y consiguieron que eso se pudiera hacer**

**Periodista 1.** ¿El pago a los bancos? ...

**Juan, Gurbindo.** Y, además, las impugnaciones. Lo que pasa es que el pago es el pago de Interinvest pero claro la concursada es Aerolíneas Argentinas. Interinvest era la que tenía el crédito con los bancos. Por lo tanto, hay cosas que tienen que ver con el concurso y otras que no. O sea que aquí hay muchos matices que no se pueden mezclar porque son cosas diferentes.

**Ruiz Jarabo.** Aquí lo que estableció fue, primero, que a los bancos había que pagarles el 100% porque eran las garantías ...

**Periodista 1.** Eso es bastante razonable...

**Periodista 2.** ... porque con el resto, vosotros sabíais que se podía hacer quita porque **con el abogado que tuvo la SEPI desde el año 90, y que ha sido presidente, y fue titular de Interinvest ... que es Horacio Fargosi.** Y él afirmó en junio de 2001 en declaraciones públicas... que SEPI e IBERIA... que se iba a hacer una quita de un mínimo del 60%.

Se escucha un intercambio de opiniones ...

**Periodista 2.** Entonces ... se cree que en Argentina habría quita en el concurso para el resto de los acreedores, y ... entonces a los bancos se les iba a pagar el 100%, y que al resto de los acreedores se les haría...

Juan Gurbindo. No estamos hablando de Aerolíneas Argentinas, estamos hablando de Interinvest. O sea, los que han cobrado eran acreedores de Interinvest, los que han sufrido las quitas eran acreedores de Aerolíneas Argentinas.

**Periodista 1** ... de Aerolíneas. Vale. Acabo de entender la diferencia. Entonces de estos 300 millones que se dan al principio, 190 van a los bancos, por el motivo que sea y que es absolutamente razonable porque si das garantías y haces un contrato de

compra-venta hay que pagar. Pues entonces, los otros 110 es el tema. ¿Tenían garantías similares a éstas o entraron en concurso normal?

**Juan Gurbindo.** Pues hombre, había alguna deuda que tenían con nosotros concretamente y que, por lo tanto, había que dejarlo limpio, porque eran aportaciones que había hecho SEPI. Y había algún compromiso que tenía que ver con la mala pero mínima operatividad que la compañía había tenido durante el tiempo que mediaba entre el concurso y la operación de venta.

**Periodista 1.** Vale. O sea que este primer paquete fue pagar eso a los bancos, para limpiar la parte que tenían con la SEPI y los gastos operativos de interés que estuvo negociando.

**Juan Gurbindo.** La deuda que había era absolutamente imprescindible pagar para que ello pudiera estar en stand-by como estaba, pero que pudiera seguir funcionando.

**Periodista 1.** ... que pudiera funcionar. Vale. Entonces ya están colocados... Entonces algunas deudas eran de Interinvest, otras eran de Aerolíneas Argentinas. O sea las de Interinvest, las deudas eran...

**Juan Gurbindo.** Eran todas las de los 300 millones...

**Periodista 1.** ¿Todas eran de Interinvest?

**Juan Gurbindo.** A ver... No, eso se puede convertir en deudas de Interinvest o... De estos 300 millones ... estos 190 eran de eso. De lo otro, que era para la operativa y bueno la otra que era la deuda de Interinvest y que era la que teníamos nosotros, ... la de los 190 más luego, me parece que eran unos treinta y tantos y eso era lo que tenía Interinvest con nosotros.

**Periodista 1.** ¿Y el resto era operativa?

**Juan Gurbindo.** El resto era deuda operativa ... fundamentalmente de Aerolíneas Argentinas. Pero lo que se hacía en verdad era que, como el dinero se aportaba en Interinvest, ... Interinvest le hacía un préstamo a Aerolíneas Argentinas para que Aerolíneas Argentinas pagara las cantidades que correspondieran a los acreedores ... vamos a decir ... cualificados que había en ese momento para poder seguir con la mínima operativa que se estaba teniendo.

**Periodista 1.** Vale. Entonces... repasado lo entendido, voy a pasar a lo siguiente. En el caso de los 190 aquí lo que ocurre es que tenemos a Interinvest. Interinvest paga a los bancos y eso es lo que garantizan... que ese dinero llegue a los bancos, ha llegado a la SEPI y que ha sido para pagar.

**Juan Gurbindo.** Y que ha sido utilizado prácticamente porque, para que el banco pudiera darles el dinero para una transferencia, nosotros teníamos que asegurar ...

**Periodista 1.** ¿Cómo entra aquí Air Comet? Porque Air Comet se hace con esa deuda.

**Juan Gurbindo.** Bueno, eso es un acuerdo entre el acreedor y el accionista de Interinvest en ese momento.

**Periodista 1.** Pero si la firma es que vosotros pagáis a los bancos...

**Juan Gurbindo.** No, nosotros no pagamos. Paga Interinvest. Nosotros damos el permiso. O sea, el dinero ... esos 300 millones se meten en una cuenta bloqueada que sólo puede ser utilizada en función...

**Periodista 1.** Es un acuerdo privado ... es un acuerdo entre Air Comet... Es un acuerdo entre Air Comet y los bancos privados. Dicen que a cambio de que te pague, tú me haces eso de la deuda, perfecto. Pues yo esta parte ya la he entendido, o sea, que esto es la deuda del concurso que es lo que se está pagando ahora y formaría parte del tercer paquete de ayudas. Es decir, los 300 ya lo hemos resuelto. Luego habría 248 del plan industrial. Es que el plan industrial es tal ... fundamentalmente con unos aviones que había cierta polémica de ver si existían o no esos aviones...

**Juan Gurbindo.** El plan industrial fundamentalmente era volver a relanzar la compañía. Lo que quiero decir es que la compañía en aquel momento tenía un 40%, un 30% de cuestión en cabotaje y nada internacional. Entonces era volver a poner otra vez en marcha aquello, pues para poder funcionar, estando todavía concursada. Es decir, las deudas del concurso están congeladas a la fecha en que se abre el concurso, pues fue el 22 de junio del año 2001, pero todo lo posterior de funcionamiento y posterior funcionamiento, una vez que nosotros les habíamos vendido, eso lo tenían que pagar. Porque si no los suministradores... pues no les doy el suministro y, por lo tanto, no podían operar. Entonces, los 248 millones que se aportaron... los 248 millones que se comprometieron en la firma del contrato, y de los cuales se aportaron 128 en ese momento y quedaron 120 que se iban a aportar en tramos de 30, en cuatro tramos de 30...

**Periodista 1.** Si, eso es lo que me explicaste el otro día, sí...

**Juan Gurbindo.** Bueno, eso estaba sujeto a ... eran para la realización del plan industrial. Que supone eso, pues para pagos que bien pudieran ser de pasivos anteriores a la compra, o bien que también pudieran ser de pasivos de que se habían generado con motivo de que esto tenía que seguir funcionando, para pagar, por ejemplo, a los trabajadores, para pagar salarios, o para pagar aviones, o para pagar combustible...

**Periodista 1.** De ese dinero, ningún duro para la deuda, ni un sólo duro... Todo va para la operativa normal de la empresa...

**Gurbindo.** Pero eso se convierte en deuda...

**Periodista 1.** Pero eso es la deuda operativa, no la concursal.

**Gurbindo.** Eso es.

**Periodista 1.** No entra en la deuda concursal. Es la deuda operativa que evidentemente, vas teniendo deudas y vas pagando. O sea, que eso es tema... Y a vosotros eso también os lo van certificando.

**Ruiz Jarabo.** Exactamente, nosotros firmamos los 128 iniciales. Nosotros aportamos los 128 iniciales y entonces ellos, en una primera, ... cuando nos certifican que se han gastado 100, ...nos lo certifica el auditor, entonces nosotros damos los primeros 30. Cuando en la siguiente certificación, nos certifican los 28 pendientes más los 30 siguientes, que son 58, les damos los 30 siguientes. Cuando nos certifican esos 30, les damos otros 30, y al final...

**Periodista 1.** Y al final se llega con Price...

**Gurbindo.** Exactamente.

**Periodista 1.** Entonces si Price os ha mentado eso es su problema, pero tenéis los certificados de cada uno que eso lo iba a pagar Salinas, para el catering...

**Gurbindo.** Esta hecho uno por uno, todo eso.

**Periodista 1.** Vale, vale.

**Gurbindo.** De esos 248 ... también es verdad que no han sido todos en el año 2002. Empezaron allí. La primera certificación nos la mandaron en febrero de 2002 y la última certificación previa al último pago la mandarían el año 2003. Por lo tanto ahí hay dineros que no han entrado en el balance del 2002.

**Periodista 1.** Perfecto. Y ahora quedamos en la tercera fase.

**Gurbindo.** Y la tercera fase ... que son los 205 millones del acuerdo que tuvimos para el balance de transferencia. Esos 205 eran las diferencias de balance que había entre el balance con el cual ellos ofertaron y el balance de cierre del 15 de octubre ... diferencias de balance. Eso fue objeto de discusiones y al final lo que se hizo fue depositar en una cuenta, bloqueada también, 205 millones de dólares. De esos 205 millones de dólares, 30 también eran para una deuda que tenían con nosotros de cuando llegamos,... y justo el momento en el que nosotros nos íbamos para el pago de los salarios.

**Jarabo.** ... Cuando el Consejo de Ministros autoriza la venta, a la vez autoriza un préstamo de SEPI para hacer frente a la nómina. Para que cuando entraran estos señores, entraran lo más tranquilamente posible el personal, para que no hubiera, pues no sé... y es que ese momento se les adeudaba dos meses.

**Gurbindo.** Bien, entonces... esos 175 millones de dólares que están puestos en una cuenta bloqueada, también tienen un mecanismo de disposición que está ligado con autorizaciones nuestras y con certificaciones del auditor. De esos 175 millones, a finales del año 2002 había en la cuenta ... porque no podían disponer de más ... 145. Es decir, se habían gastado los 30 nuestros y otros 30 más. Por lo tanto, estamos hablando de 145 menos. Esto quiere decir que están todavía en la cuenta. Luego han ido gastando. Han hecho una certificación de 30, y en este momento el límite que tienen en disposición está en 115. Cuando certifiquen esos 30 anteriores, el límite se bajará a 85, de 30 en 30 hasta que se acabe. Y esas certificaciones están hechas para pagos que hacen las compañías y están certificadas por el auditor ... lo mismo que las de los 248.



**Periodista 2.** ¿Qué tipos de pagos?

**Gurbindo.** Pagos de todo tipo ... pagos necesarios para la operatividad. Esto es un dinero que cuyo número se calcula en función... Estos 205 se calculan en función de las diferencias de balance que había, pero no es para pagar esas diferencias de balance. Ellos las gestionan como quieren. Esas diferencias de balance las pueden pagar con el cash flow que se genera en la compañía. Nosotros lo que decimos es: "hay unas diferencias de balance, ponemos este dinero y ustedes de este dinero lo que nos tienen que certificar es, -como lo ponemos también, y como está a nombre de Interinvest - lo que nos tienen que certificar es que no se quedan en Interinvest y que no se los quedan ustedes y se lo llevan a otro sitio, sino que se gasta en Aerolíneas Argentinas". Por lo tanto, lo que se certifica es que de Interinvest pasa a Aerolíneas Argentinas o a Austral y que con eso se pagan facturas correspondientes a suministradores, o lo que sea y para lo que certificarnos y nos tienen que mostrar.

**Periodista 1.** Y ese dinero ... en los 248 ... pasan por las cuentas de Aerolíneas Argentinas como...

**Gurbindo.** ... De los 248 ... claro es muy complicado ver como pasan por las cuentas de Aerolíneas Argentinas, porque pueden pasar por aportaciones. Lo que pasa es que esas aportaciones se pueden hacer en ese momento o se pueden hacer más tarde... Para nosotros pasan por las cuentas de Aerolíneas Argentinas porque nos están justificando que están pagando deudas de Aerolíneas Argentinas. Claro, el dinero no tiene nombre y lo mismo que nosotros metemos eso y nos dicen que valen para pagar eso. Evidentemente al final en la cuenta del año 2001, 2002, 2003, 2004, si sacaran algo por otro camino evidentemente se tendrían que ver porque las cuentas de Aerolíneas Argentinas lo reflejarían. Pero claro, eso no lo podemos ver en las cuentas del año específicamente 2002. Estamos en una película a medio plazo y si hacen alguna irregularidad, evidentemente esto ... pues para eso están las autoridades y están los auditores. Es una compañía que esta sujeta a auditorías y las cuentas se depositan en la Inspección de Justicia. Y, además otra cosa ... habéis visto que este año tienen un socio que es el propio estado. Esta es una cosa que ha ocurrido por primera vez y en la fase en la que nosotros estuvimos y no nos pasó nunca, es que no les han aprobado las cuentas...

**Periodista 2.** ...Ellos han aprobado la purga del resto porque tienen el 98%.

**Gurbindo.** Lo que quiero decir es que, de cualquier forma, eso está sujeto a lo que pueden hacer. Esto es una cosa rara porque ahí hay una compañía y hay socios que no son sólo Air Comet... porque también es la PPP, por lo tanto están los trabajadores, y el propio Estado.

**Gurbindo.** Lo más significativo es que el propio gobierno argentino no lo haya querido discutir...

**Jarabo.** Es significativo y llama la atención. Y por eso Juan nos ha dicho... en los 12 años de nuestra historia jamás...

**Jarabo.** No es que lo han rechazado...

**Gurbindo.** No es que lo han rechazado, sino que no lo han votado.

**Jarabo.** Es significativo.

**Gurbindo.** Claro que es significativo.

***Detuvo la cinta y la miró inquisitivamente.***

-¿Qué opina?

-Que es increíble que ningún funcionario o fiscal haya intervenido y citado a Gurbindo o Ruiz Jarabo.

-Ahora entenderá por qué Carlos Bettini prefirió revistar en los gabinetes de los ministros de Justicia hasta 1997 y luego, hasta fines de 2002 en el gabinete del Procurador general, el jefe de todos los fiscales. Estando en juego miles de millones de dólares y todo el Sistema Aerocomercial, nunca los españoles de la SEPI fueron molestados. Sólo dejó ese puesto para reaparecer – de la mano de Kirchner y Bielsa – como embajador extraordinario y plenipotenciario en Madrid, donde “se corta el estofado”...

¿Quiere que sigamos?

-Ya despertó mi curiosidad. Siga.

La cinta volvió a correr. Él sonreía satisfecho, ya tenía una discípula.

**Periodista 1...** Yo he entendido ya perfectamente porque no se reflejan las cuentas...

**Periodista 2.** Además quería decirte que hemos hecho una pequeña cuenta a la vieja, un poco para ver de qué manera se podía reflejar. Y evidentemente es pues casi irreflejable. Digamos pues, los 300 millones, que son del repago de deudas por Interinvest... según el gobierno ... allí hay dos capitalizaciones en el 2001 y 2002 en Aerolíneas Argentinas, que son las que vosotros habíais visto.

**Gurbindo.** En Austral también hay capitalizaciones de 102. Luego hay 30 millones ... luego de los 205, 30 millones fueron a la SEPI. Y, además, hay en la cuenta bloqueada 145. Entonces, la suma de todo esto son 750 millones...

**Gurbindo.** Entonces, yo no te puedo asegurar que estos 160 son exactamente el dinero que nosotros hemos puesto, pero la cuenta al final, en un balance, hecho un poco por la cuenta a la vieja me sale estos 750. Quedan 5 que pueden venir por otros caminos, que pueden no haber sido todavía objeto de aportación por parte del accionista y que deberían de serlo, eso sí, en las cuentas del año 2003 o del 2004 al final del proceso...

**Periodista 1.** Entonces queda un pico según lo que aquí me dices.

**Gurbindo.** Todavía no puedo decírtelo...

**Periodista 1.** Entonces, eso es un camino. Luego el pago de la deuda lo están haciendo... Sí ... lo entiendo perfectamente... Según las cuentas tú tenías 223 millones de pesos, que en ese momento eran dólares de deuda ... y también tengo la cuenta a la vieja yo y si a estos les quitas los leasing que se van pagando a golpe te quedan 600 millones.

**Jarabo.** Que es la deuda concursal...

**Periodista 1.** Que es la deuda concursal. De esto le tienes que quitar los...

**Mujer.** 191...

**Periodista 2.** ... De estos se presentan a concurso real 423 ... es decir se presentan ante la jueza 423... Y de esos le tienes que quitar lo pagado a los bancos, ¿no?

**Gurbindo.** ... en los 423 van a los bancos.

**Periodista1.** Pues le quitas los 190 que es de los bancos y te queda.

**Periodista 2.** Con eso lo que hacen es que le pagan a los bancos 190. Y, la jugada que hicieron ellos fue presentarse y sigue habiendo 423, pero ya no aparecen los bancos, sino que aparecen ellos. Entonces a los 423 hay que quitarle el efecto de la pesificación y luego el efecto de la quita...

**Gurbindo.** Pero tenéis que tener en cuenta, que las cuentas de Aerolíneas Argentinas no se quedan congeladas en esa fecha. Quiero decir que tomando o considerando la fecha del 15 de octubre, que es la fecha que podríais considerar como congelados, a partir de ahí sigue habiendo gastos...

**Gurbindo.** Y sigue habiendo ingresos...

**Jarabo.** Se dan gastos que tienen que asumir ellos...

**Gurbindo.** Claro que sí, pero lo que te quiero decir...

Lo que te digo es que el dinero, o lo que entra en la caja es, por una parte, lo que podemos haber asumido nosotros, pero por otra parte lo que ha entrado por la operativa también, los billetes que venden.

**Jarabo.** La actividad comercial...

**Gurbindo.** Claro, la actividad comercial. Y, por otra parte, las deudas son deudas de puesta en funcionamiento de aquello. Por lo tanto, yo creo que ese balance que estáis haciendo de esa manera no tiene todos los elementos, y por lo tanto no se puede hacer una cuenta tan...así

**Voz 1.** Nuestro balance es un balance estático y entonces es muy difícil rastrear ahora mismo... y aquí el tema está en que hay que ahondar en las aportaciones. Y entonces se hace muy difícil rastrear ahora mismo ...

**Gurbindo.** Yo creo que se verá a lo largo de un cierto tiempo, porque se tendrán que ver todas esas operaciones que hay hechas, y que pueden no estar todavía metidas dentro de los balances y que pueden meterse en otro momento. Y esto es porque forman parte de las aportaciones, - que sabéis que ha habido -. Y sabéis que en el año pasado se hizo una capitalización muy elevada, que lo que hacía era capitalizar aportes irrevocables... desde el año 89. O sea, aportes irrevocables que había hecho IBERIA en sus tiempos, y eso entraba en el patrimonio de la compañía, pero sin embargo, no estaba como capital, sino que estaba como aporte y eso se ha convertido como capital en este momento. O sea, que esos son movimientos contables que se

hacen en un momento o que se hacen en otro, y que no quieren decir que los dineros... Pero lo que sí quiere decir y que es evidente es que nosotros tenemos muy claro que el dinero se ha dedicado a toda una serie de cosas que tienen que ver con lo que habíamos dicho antes. Y esto tiene que ver con el mecanismo de cautela que os contábamos y por esta especie de cuenta a la vieja...

**Periodista 1.** Pero bueno, está claro. Entonces yo tengo una última pregunta sólo. Ya me han aclarado más o menos. Esta gente sí que ha sacado cierto beneficio en la operación. Pues que Air Comet al comprar los créditos y al hacerse la rebaja de sus propios créditos y ser acreedor de Aerolíneas Argentinas ... y que Aerolíneas Argentinas le vaya pagando a él créditos... y que ahora Aerolíneas Argentinas le debe... O sea, que Air Comet al subrogarse la deuda de los bancos de 190 millones se hace acreedor de Aerolíneas Argentinas Entonces hay una deuda de Aerolíneas Argentinas con Air Comet que le irá pagando como todo...

Gurbindo. No se la paga ni se la va a pagar porque eso ya está pagado. Eso es un crédito que tiene y que lo que tiene que hacer es convertirlo en capital.

**Periodista 1.** En aportación de capital.

**Gurbindo.** En aportación de capital...

**La que tendrá que aparecer, yo creo, y que no está apareciendo ahora porque ... como está el tema del concurso y de las impugnaciones y tal ... lo que no quieren hacerlo en este momento, pero sí tendrán que hacerlo. Porque lo que no puede ser es que ese crédito se lo vaya a pagar Air Comet a Aerolíneas Argentinas, cuando realmente ya está pagado. Está pagado al acreedor que existía en ese momento.**

**Periodista 1.** Pero eso donde lo pone ... en el contrato...

**Gurbindo.** No en el contrato no lo ponen.

**Periodista 1.** Porque realmente si es una deuda le puede exigir el pago, lo podría exigir...

**Gurbindo.** Él es el accionista y ya no sé lo que va a poder hacer...

**Periodista 1.** Es que eso es lo que se está investigando

**Gurbindo.** Y ellos en lo que se basan... Y lo que se está investigando y lo que se sabe es que Air Comet es dueño de Interinvest, y que Interinvest es dueño de Aerolíneas Argentinas. Y que Interinvest no es más que una sociedad instrumental que se creó cuando se invirtió y que Interinvest se creó para que Aerolíneas Argentinas no perdiera su condición de línea de bandera

**Periodista 1.** Si, el sentido común me dice eso. Que como esa deuda está pagada tienes que tacharla. El problema es que sigue en el balance una vez pagada. Entonces. ¿qué motivo tiene pues para ponerla en el balance? O ¿Qué motivo puede tener?

**Gurbindo.** No, no. La deuda con el banco ya está pagada y el banco ya no reclama más.

**Periodista 1.** ...Y ¿por qué sigue apareciendo eso? ¿Eso no es normal que aparezca ahí?

**Jarabo.** Eso deberían de quitarlo. Deberán de quitarlo.

**Periodista 2.** Ellos son los accionistas.

**Periodista 1.** Y luego ... se puede calcular más o menos todo el pago de deuda. Todo el cálculo de la SEPI se hizo con el peso al dólar. Luego, se dijo genéricamente que pagamos el 50% de la deuda, o sea que asumimos la deuda al 50%, y si ha habido una quita del 40, más el peso ...¿han tenido algún tipo de beneficio ahí?

**Gurbindo.** No.

**Periodista 1.** No sé, si se puede calcular, me gustaría saberlo.

**Gurbindo.** Han tenido suerte con el tema del tipo de cambio que ha nosotros nos haya perjudicado y porque nosotros hemos pagado lo que se hallaba previsto... Sin embargo, ellos se han beneficiado... y luego la gestión del proceso. Pero claro pues eso ya sabíamos que... ya veníamos con una certeza y como toda certeza asumida ya sabíamos que esos procesos de quitas los consigues y seguramente es beneficioso ...

**Periodista 1.** O sea, que se podría decir si se supiese la deuda que realmente están pagando – según tú dices- y le quitas, o le pones un tercio del tipo de cambio y un 10% de quita, y ya puedes calcular por la cuenta a la vieja el dinero que habrán sacado por la gestión suya de la junta de acreedores ... pregunto...

**Gurbindo.** Sí, se podría hacer. Pero lo que tiene esto de bueno es, desde el punto de vista de cuando nosotros lo vendimos y desde el punto de vista de cómo vendemos y cómo privatizamos empresas, es que ese dinero y ese beneficio tiene que ir a parar a Aerolíneas Argentinas, a las compañías...

**Periodista 1.** Sí, pero está en el contrato. Es decir, ellos asumen la deuda. Y, además, todo ese dinero tiene que ser para pagar deudas de Aerolíneas Argentinas. Y por lo tanto, evidentemente, la cantidad que nosotros hemos pagado en dólares –pero que como ellos pagan una parte muy importante y la pagan en pesos - nos la han justificado en pesos...

El beneficio, lo que ha hecho, es dejar a la compañía en mejor situación, o sea, que es para la compañía...

**Jarabo.** y ... todo lo que sobre ...

**Gurbindo.** Pero si las deudas...

**Periodista.** O sea que ese dinero está en Interinvest.

**Gurbindo.** El teórico beneficio pasa en parte a Austral y a Aerolíneas Argentinas...Y esto tiene por objeto dejar a Aerolíneas y a Austral en una mejor condición.

**Si nosotros te damos 100 millones de dólares para pagar deudas de Aerolíneas Argentinas, no es para que tú pagues 100 millones de pesos, y los otros 200 millones de pesos te los llevas, sino que esos 100 millones - que son 300**

millones de pesos - valen, tienen que valer y tienen que demostrarnos que están pagando 300 millones de pesos de Aerolíneas Argentinas.

**Voz 1.** Ah, vuestros certificados son en pesos.

**Voz 3.** Claro, claro, al cambio del peso de cada día... y permite afrontar los gastos ... Pero no es decir que tú me das tanto, yo pago otro tal y el resto me lo llevo como que me ha salido de una operación como accionista, como comprador. No, no, no. Lo que me ha permitido, es que en vez de hacer frente a deudas operativas a otro tipo de cambio, me ha permitido y he podido hacer frente a otro tipo de deuda operativa...

**Periodista 2.** El beneficio de la quita... es sea que sí con este beneficio de la quita...

**Gurbindo.** El beneficio de la quita, es un beneficio. Que es un extraordinario que aparece en las cuentas de Aerolíneas Argentinas. Porque el resultado operativo del año 2002, es un negativo y le meten un beneficio, o mejor dicho, un resultado extraordinario de 700 millones que son precisamente la quita. Y eso es lo que hace que al final tengan 35 ó 40 millones de beneficio final. O sea que es algo que también es para beneficio de la compañía.

**Periodista 2.** Y en el momento en que no se dedicase ese dinero a pagar las deudas, ese dinero, según ese contrato, debería regresar a...

**Gurbindo.** ... Es que no hubiéramos librado esos pagos. Si no se hubiera hecho el importe nuestro que fue otro tipo de cambio que daba para mucho más, y que daba para otro tipo de deudas ... pero como el certificado y tal no se presentó pues nosotros nos hemos librado los siguientes 30 millones. O sea, que no es decir ahora que me retorna. No, es que no le habríamos ido pagando los sucesivos pagos que hemos hecho...

**Periodista 1.** O sea ... en conclusión, como los certificados eran en pesos y pagaron en dólares, habrán pagado las deudas que tenían en pesos que son las que habían negociado vosotros al dólar, y el resto habrá ido a inversiones operativas de la compañía, por el motivo que sea.

**Gurbindo.** No, no. Ha sido todo o ha ido a otras deudas.

**Periodista 1.** Todo en deudas.

**Gurbindo.** Sí. Deudas. En deudas operativas...

**Periodista 1.** Mucho más deuda que la que se preveía...

**Gurbindo.** No, no, porque hablamos de la deuda en general...

**Periodista 1.** En deuda general después.

**Gurbindo.** Para establecer después las líneas

**Janer.** Vale, vale, vale. Pues yo creo que he entendido más o menos la situación. Hombre, lo que pasa es que me gustaría. Y ahora ya es la última, ya los dejo en paz. Es que me gustaría poner en orden todas las ideas, hacerme yo un esquema mental y luego no sé si sería posible quizá mandártelo a ti, yo te lo escribo, con los nombrecitos y tal. Y te digo ... y es eso lo que me has dicho, para que no haya aquí... Y luego lo que hay que ver es que... yo ya tengo una satisfacción personal porque lo he entendido pero ahora no sé qué es lo que podemos hacer con eso desde el punto de vista informativo. No sé, yo ... tú me entiendes...

**Gurbindo.** Yo creo que eso está muy bonito para vosotros, más que lo habéis seguido y seguramente...

**Periodista 1.** Yo puedo explicar todo el tema desde que, como aquí no hay nada, o sea, el único problema es... y además, hay noticias y yo te las traigo si quieres ... y es lo de la cámara de apelación...

**Gurbindo.** Nosotros no tenemos inconveniente...

**Periodista 1.** Eso es lo que me gustaría hacer a mí, yo explicar eso...

**Gurbindo** Pero eso lo podéis hacer siempre que no os fijéis nunca como fuente...

**Periodista 1.** No... pero explicar ... aquí hay lo de la cámara de apelación, si lo queréis...

**Gurbindo.** Sí. Está bien. Pero luego hay y es un tema muy bonito. Eso lo brindo aunque no te lo puedo confirmar... sólo lanzarte un poquitín más, no mucho más, y es también qué hubiera pasado en ausencia de toda esta situación, es decir, tal como venía contando y lo que venía costando la gestión de la propiedad de estas compañías o de Interinvest y a partir de eso a estas otras dos compañías y lo que nosotros hemos asumido en la privatización en un último esfuerzo, en contacto, ni un duro más y un duro menos. Qué hubiera ocurrido en ausencia de la privatización...Y este es un supuesto que yo y que también el presidente me lo ha preguntado ... y es pensar que habría ocurrido de no haber hecho ese plan en ese momento.

**Periodista 1.** Pues, si no haces ese plan financiero quiebra Aerolíneas Argentinas seguro. Pero es que habría quebrado...

**Gurbindo.** Claro, imagínate, el panorama de que quiebre una empresa de bandera Argentina, de propiedad y gestionada por el gobierno español... Imagínate el panorama para el prestigio del país.

**Mujer.** ... para relaciones bilaterales...

**Gurbindo.** ...Para relaciones bilaterales ... y el impacto encierra a toda Latinoamérica, porque podría haberse dado el caso que, en vez de quebrar, hubiéramos tenido que seguir ... con lo cuál, todos los meses 45 millones de dólares de pérdida operativa...nada más ... imagínate en todos esos años...

**Periodista 2.** Dado que el beneficio... que hubiera ocurrido... ¿Cómo veis lo que va a ocurrir? Porque el futuro, si este año que se ha hecho con el 90% del mercado, ya que ha quebrado el resto y que se han quedado como único propietario del mercado y

porque solamente queda Southern Winds aunque el Gobierno, porque se dice ha tenido que ir el gobierno a hacerle una ayuda encubierta.

**Periodista 1.** En Argentina dicen que eso no va a funcionar, o sea, que...

**Periodista 2.** En el momento, se está viendo, que ha conseguido dar beneficio a base de los beneficios que ha sacado del dinero que dio la SEPI de una quita del beneficio de la pesificación y eso lo han multiplicado para maquillar los resultados... Entonces, ¿qué va a ocurrir en el momento en que estos 115 millones que quedan ahora mismo, se vayan?

**Periodista 1.** Entonces si os parece haríamos eso, pondríamos en claro las ideas y entonces ... contamos la historia de cómo que nos hemos enterado de cómo funciona todo el proceso, y luego.

Ahí el único problema que veo, que no es vuestro...

El problema no es vuestro, no el problema es suyo y es lo que te dije, que la cámara de apelaciones ha fallado en contra de ellos y es que aunque ha fallado a favor, ha fallado en contra, realmente.

**Periodista 2.** Miguel tiene una tesis, y es que aunque, hipótesis, que yo no sé y Miguel tampoco, no. Que a lo mejor no han sido muy escrupulosos en algunos aspectos. Te voy a decir una tesis que me hizo gracia, y es que dice que si la compañía va bien, la operabilidad de la Argentina va a poder suplir a la compañía. Porque tienen 7.000 empleos y que no van a andar con problemas procedimental de carácter menor o no súper espectacular, que no van a poner en peligro la viabilidad de una empresa con 7.000 trabajadores. Esto se da porque decían que las resoluciones judiciales de las debidas impugnaciones - lo digo de forma versal...- pues va a depender de la evolución de la compañía... y de la evolución económica de los procesos ... y también ... y eso está guardado...

**Periodista 1.** Es una hipótesis... Mientras Aerolíneas Argentinas siga pagando los sueldos y salde la compañía de bandera y si se recupera el sector, ahí no pasa nada. Pero como haya algo, los enemigos políticos de Mata - que tiene muchos, porque tiene muchos - van a aprovechar la irregularidad, que yo creo que existe, de seguir teniendo una deuda anotada y que debía de haber sido quitada...

Porque además, aunque no fuese así, como eres tú el acreedor y el accionista ... y eso es lo que han hecho. Y eso es lo que en Argentina se está averiguando. Ese tema concreto es lo que queda, lo del dinero ya se ve que no tiene o que las cuentas han ido como han ido, se le ha dado un dinero y se lo ha utilizado y el dinero ha sido utilizado, pues no sé ... Otra cosa es que se hayan hecho unas triquiñuelas ahí ...aún así que sean hipótesis. Pero sí, que hay un tema legal en marcha y que siguen investigando, y luego... otro tema que imputa a Argentina y es que se está ganando todavía más enemigos Mata en Argentina porque tiene un carácter peculiar.

**Gurbindo.** ... El tema al gobierno le interesa, mientras vaya bien Aerolíneas Argentinas, no va a hacer nada pero en el momento que vaya mal... parte de los dirigentes y esto se ve en toda oposición argentina ...a partir de la oposición ... ellos son todos unos propios dirigentes del sindicato de Aerolíneas Argentinas, que son de pilotos... y como se ha visto son todos dirigentes de partidos políticos desde Ariel Basteiro... desde Cirielli, a Alicia Castro.



**Periodista 1.** Pero Alicia Castro parece que está más al lado de...

**Gurbindo.** Ahora mismo sí, es la que les está apoyando. Pero Alicia Castro ha reconocido a la SEPI y Aerolíneas Argentinas va de un lado a otro, va haciendo tumbos, lleva desde el 92 dando tumbos, **de un lado a otro. Por otra parte, Basteiro está totalmente en contra. Luego hay gente del partido de Carrió que también está con la gente de Basteiro porque Basteiro era su lugarteniente.**

**Periodista 1.** O sea que tiene mucha movida política... O sea que se la pasan entrando y saliendo y como tenga un tropiezo, les van a saltar a la yugular... Esta es una teoría clara de cómo funciona. Si la cosa funciona y se reactiva la economía, pagan la quita, Aerolíneas Argentinas empieza a tener dinero operativo y empieza a tener cash flow normal... va ... El problema que tiene Aerolíneas Argentinas es que tiene 115 millones para seguir tirando, porque no tiene beneficio operativo todavía, entonces yo digo estos 115 millones no sé cuánto le aguantarán, no lo sé... Digo. Pero como empiecen a tener problemas... Y luego otro problema también es, que la garantía del contrato termina en octubre de este año, si mal no recuerdo, y esta es la garantía que tiene Marsans sobre ese contrato. Entonces, a partir de ahí ya es tierra de nadie. Volvemos a lo mismo, SEPI ha hecho un contrato muy bien hecho, muy bien pensado y con multitud de garantías, y se ha hecho con Aerolíneas Argentinas lo que se puede hacer que era quitársela de encima cuanto antes ¿no? ... porque era un muerto increíble. Eso es evidente. Pero está lo de la posible salpicadura... y esto es una salpicadura que puede pasar si la cosa va mal ahí... pero bueno.

**Gurbindo.** Bueno hombre... esperemos que eso no ocurra, y que no ocurra por el bien del país ... **del país de España digo ... pero bueno si Aerolíneas Argentinas se estrella... o nosotros no tememos ningún tema jurídico...** y si hay alguna pesadilla jurídica, nadie puede ir contra SEPI y en ningún lado está, pero claro entonces el prestigio del país depende de que a Argentina le vaya bien. A medida que se va alejando la fecha, ya vamos para dos años... nos vamos alejando ...

**Periodista 1.** Sí, eso también influye, sí. Y en un año no aguanta...

**Gurbindo.** Y ahora ya nadie puede decir que nosotros hemos sido... Lo que podían haber dicho y que era la historia de IBERIA y todo lo demás ya no va más... pues nosotros ahora estamos alejados del tema, ya llevamos dos años fuera, y el país ha pasado por una crisis brutal de la cual nosotros no hemos tenido culpa.

**Periodista 1.** Y luego por el motivo que sea, ha tomado las riendas de Aerolíneas Argentinas un tío peculiar ...

**Periodista2.** Ahora desde otro punto de vista, yo lo veo como español. Como ellos dicen, sigue gestionado por los gallegos... que fue vendida de unos gallegos a otros gallegos ... siempre gallegos ... y que estos gallegos han hecho determinadas cosas que está investigando un juez, que en el momento que eso salte, como se vaya la gente a la calle... Aquí en esta historia le interesa que a la compañía va bien, le interesa, a ellos lo único que les importa es que los 7.000 trabajadores sigan ahí, que sus puestos sigan y que las condiciones que tenían sigan. Como eso salte... salten las esquirlas y vayan por las empresas españolas que, por un lado, están pidiendo subidas de tarifa, y eso va para toda España... Ahí hay un tema contra las compañías españolas, que detrás de muchos estudios y de determinados centros decían que no, que las empresas españolas se habían beneficiado de los '90 y que habían estigmatado el país...

**Periodista 1.** Ahora, vos sabéis cual es la teoría de los argentinos ... la teoría de círculos políticos elevados... Es que les da igual lo que le pase a las políticas españolas. Lo que quieren es que se larguen como se largó France Telecom y que vengan los americanos, que han firmado un acuerdo con el FMI, y lo completan a un tercio de su valor. Esa es la teoría. Y yo te la digo porque me hizo gracia y porque el día y cuando se decía de qué dependía el aumento de tarifas con el acuerdo del fondo internacional, un tío bien colocado en un ministerio me dijo que el acuerdo está firmado, que no depende para nada las tarifas, y que es lo que realmente ayudaría a las empresas privatizadas. Y esa es la visión que tienen ahora, que los yanquis...

**Gurbindo.** Los yanquis.

**Periodista 1.** Que los Yanquis van a sacar al país...

**Gurbindo.** Nosotros les dejamos la gestión a los americanos entre el año 98 y 2000.

**Periodista 1.** Sí, que se fueron dejando un desastre.

**Gurbindo.** Y lo que nos dejaron allí... fue un desastre. Lo que quisieron fue quebrar la compañía para quedarse con el negocio.

**Periodista 1.** Y es que van a hacer lo mismo ahora...

**Gurbindo.** ...Van a hacer lo mismo.

**Periodista 1.** Teóricamente el americano es nuestro amigo.

**Periodista 2.** ...Ellos quieren sacarla un 25% más baratas.

**Gurbindo.** Igualmente, para seguridad vuestra, luego me lo pasáis para que lo mire...

**Periodista 1.** Sí, porque es complicado. Pues prefiero pasar luego y me lo digáis, por lo menos que me digáis "yo no he dicho esto" ... ¿os parece?

**Gurbindo.** Muy bien.

**Periodista 1.** Gracias por toda la atención prestada y por aclararnos las ideas... Encantado, ¿tuvisteis una jornada feliz como presidente?

**Jarabo.** Salió muy bien.

**Periodista 1.** Es que ha salido muy contento... Pues que ahora nos van a venir a visitar Gonzalo Pascual y Antonio Mata el próximo 7 de octubre.

**Esther.** ¿A vosotros?

**Periodista 1.** Sí. Para hablar. Supongo que quieren ... bueno, os aviso para que lo sepan.

**Mujer.** Vale.

**Voz 1.** Encantado. Gracias. Y, hasta luego.

Se despiden todos...

Sigue la conversación cortada en el ascensor...

**Periodista 2.** Éstos lo que han dicho es que Mata es un chanta. Lo que han dicho es que desde que asumió el contrato ... Y esto de Mata es mucho dinero... Este Mata y lo que dicen es que ...

**Periodista 2.** Lo que dicen es que desde que se asumió el contrato los 53 millones que hay de Air Comet en el banco no deberían estar porque es ilegal. Y si es así me voy mañana mismo, coño.

**Periodista 1.** No, pero es que aquí ha habido cosas respecto a la SEPI. A la SEPI lo único que le importa es... y según la tesis de los argentinos - me lo ha dicho él - es que a estos tíos lo único que le ha importado es que pagase las deudas en que aparecía su nombre, me entiendes.

La conversación sigue en la calle... Hay ruidos del tránsito de la zona...

**Periodista 1.** Que sí, que sí. El concurso les da por el culo. El problema es que todo el beneficio, y que no se han quedado con el beneficio de la pesificación, pero gracias al beneficio de la pesificación han conseguido hacerse con el 90% del mercado de tal ... o sea... están perdiendo dinero. Ahora, todo el dinero que ha dado la SEPI, ha ido todo a cubrir las pérdidas de todos estos años y como la compañía sigue perdiendo dinero, el margen de pérdida, o sea, la viabilidad de Aerolíneas Argentinas son, los 115 millones que le quedan... porque te ha reconocido la SEPI que es una deuda concursal. Porque creo yo que ha ido a pagar... Y esto me da por el culo... A la operativa, no... a pagar deudas... Es la deuda concursal...

**Periodista 2.** No, pero es la deuda que generan...

**Periodista 1.** No, lo que hacen es. No, que no es deuda concursal... le dices al tío, tú has pagado con eso gastos operativos, no he pagado deudas generadas por gastos operativos, una cosa es que yo no pago la gasolina, pero a mí me pasa una deuda de gasolina de no sé qué, me pasa la empresa una factura que tengo que pagar, te paso a ti una factura y tú la pagas, eso es un gasto operativo, coño.  
(coches)

**Periodista 2.** Es que el dinero lo han usado para pagar las deudas operativas anteriormente ... entiendes.

**Periodista1.** No sé si habrá funcionado tío pero si no ha funcionado, te capo...

El grabador se detuvo. La cinta había llegado a su fin.

Respiró hondo y le dijo.

-Me puede decir cómo se sale de esto.

-Recuerde el consejo del Juez Garzón, nada se moverá hasta que la Justicia argentina intervenga.